



REDUCER PRODUKTIONSOMKOSTNINGERNE - ET BUD PÅ HVOR DER SKAL SÆTTES IND

Chefkonsulent
Susanne Clausen
SEGES Kvæg

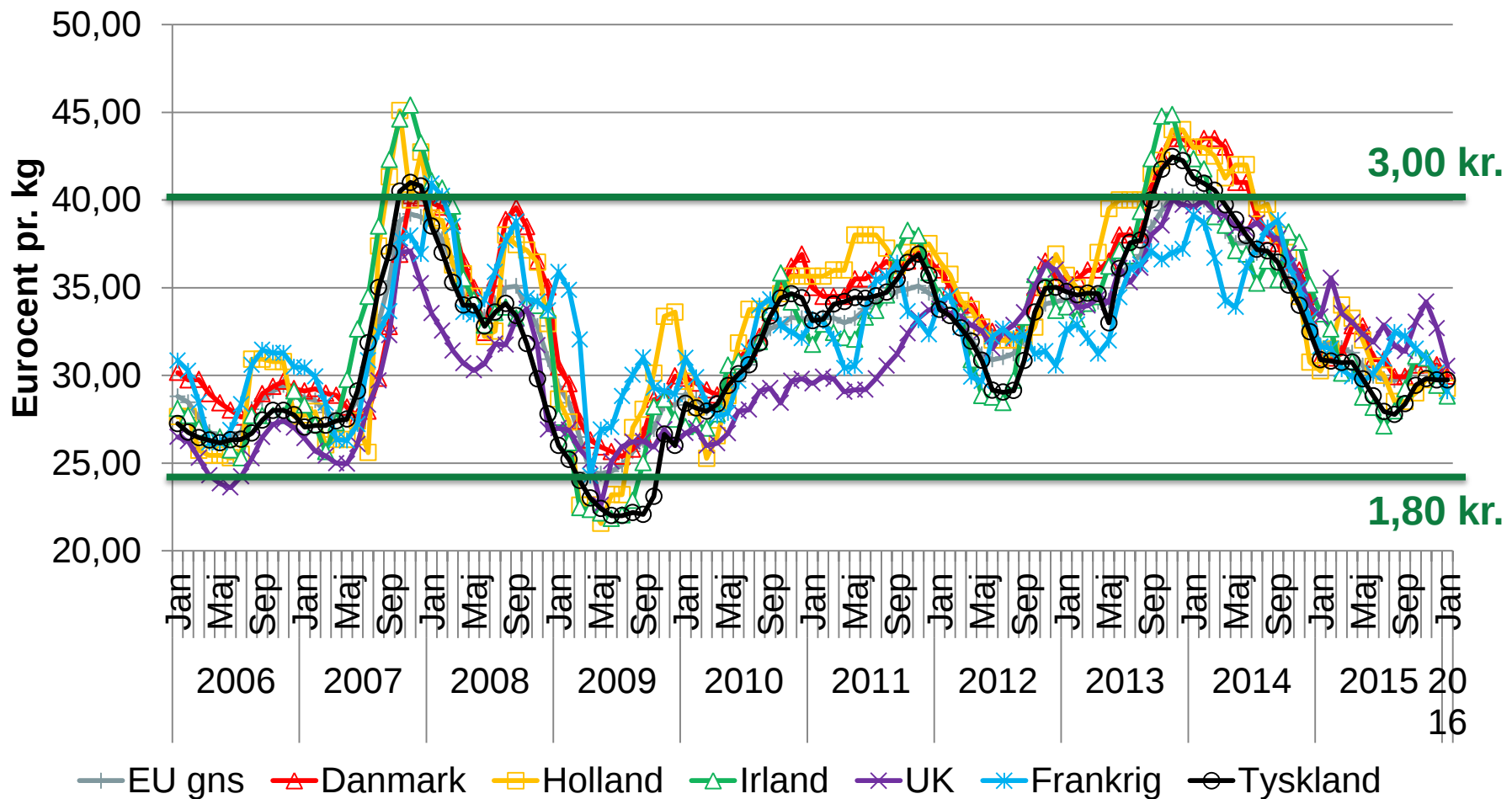
KVÆGKONGRES 2016

INDHOLD

- **Danske mælkeproducenter sammenlignet med EU-kolleger**
 - Mælkepris
 - Omkostninger ved at producere
- **Hvordan får vi omkostningerne ned?**
 - "De mange"
 - "De mange og de bedste"
- **Opsamling**

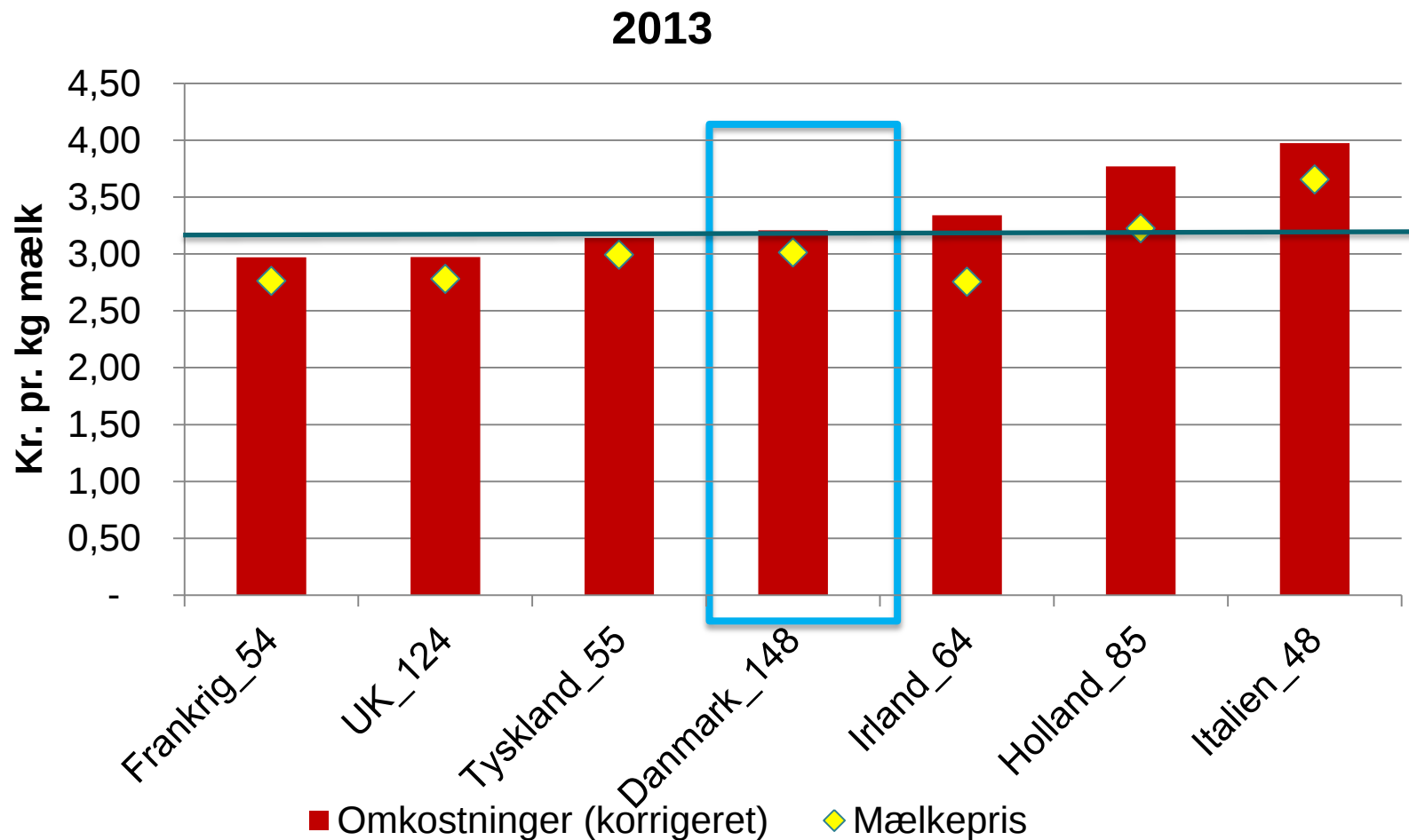
Mælkeproduktion på globale markedsvilkår

MÆLKEPRISEN I EU DE SENESTE 10 ÅR



ØKONOMIEN I AT PRODUCERE MÆLK

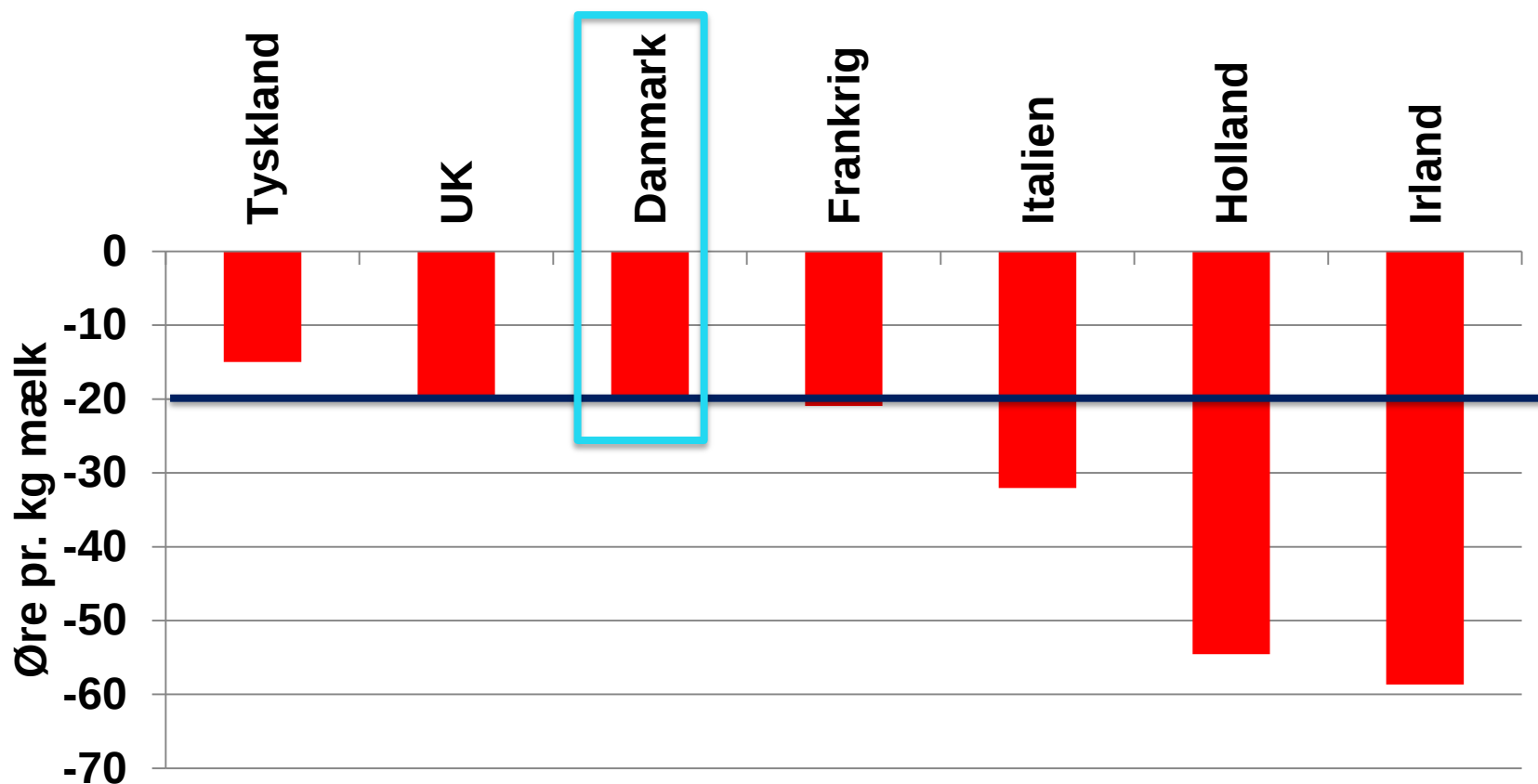
DE STORE MÆLKEPRODUCERENDE EU LANDE



Omkostninger: Alle omkostninger inkl. egen løn og forrentning af egenkapital (4%) minus andet udbytte (kød, salgsafgrøder, andet, EU-støtte)

PROFIT PR. KG MÆLK I 2013

DE STORE BETYDENDE EU LANDE



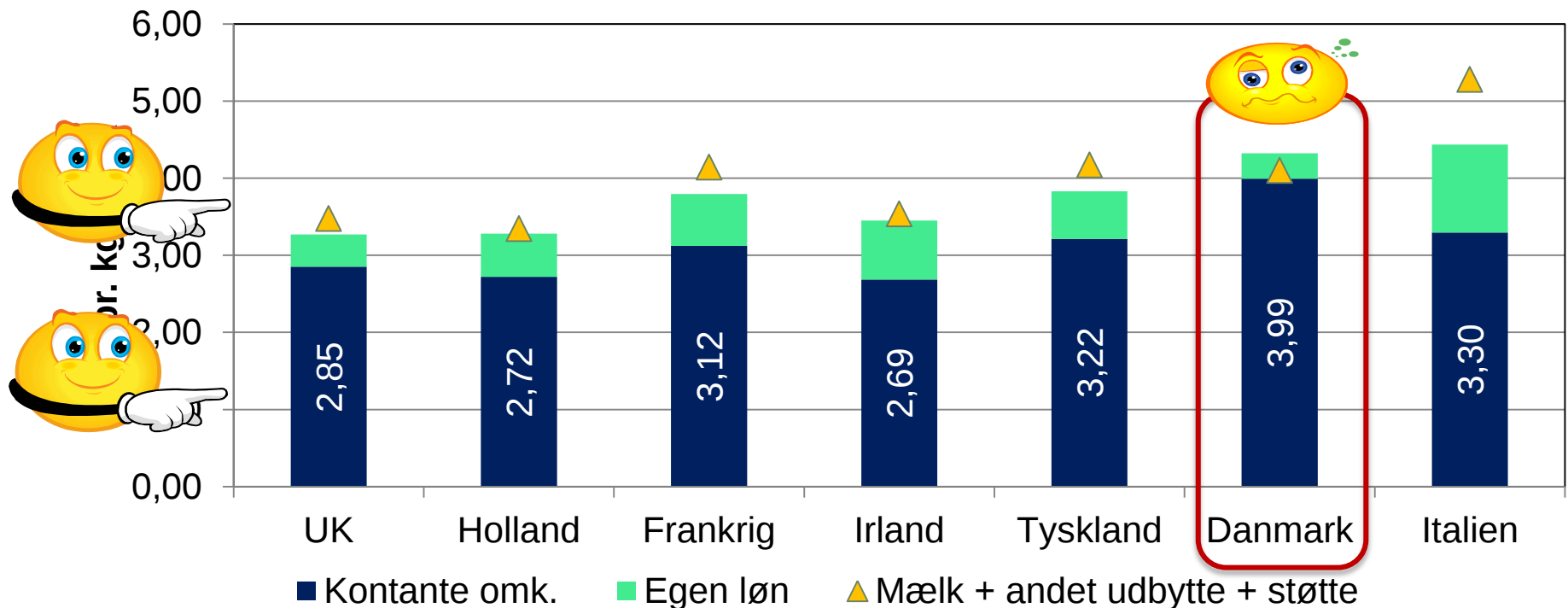
Voldsomt fald i mælkeprisen siden
2013 – hvem klarer sig bedst i en
krisesituation? Hvorfor?



ØKONOMIEN I EN KRISETID

PENGE IND – PENGE UD

Hele bedriften

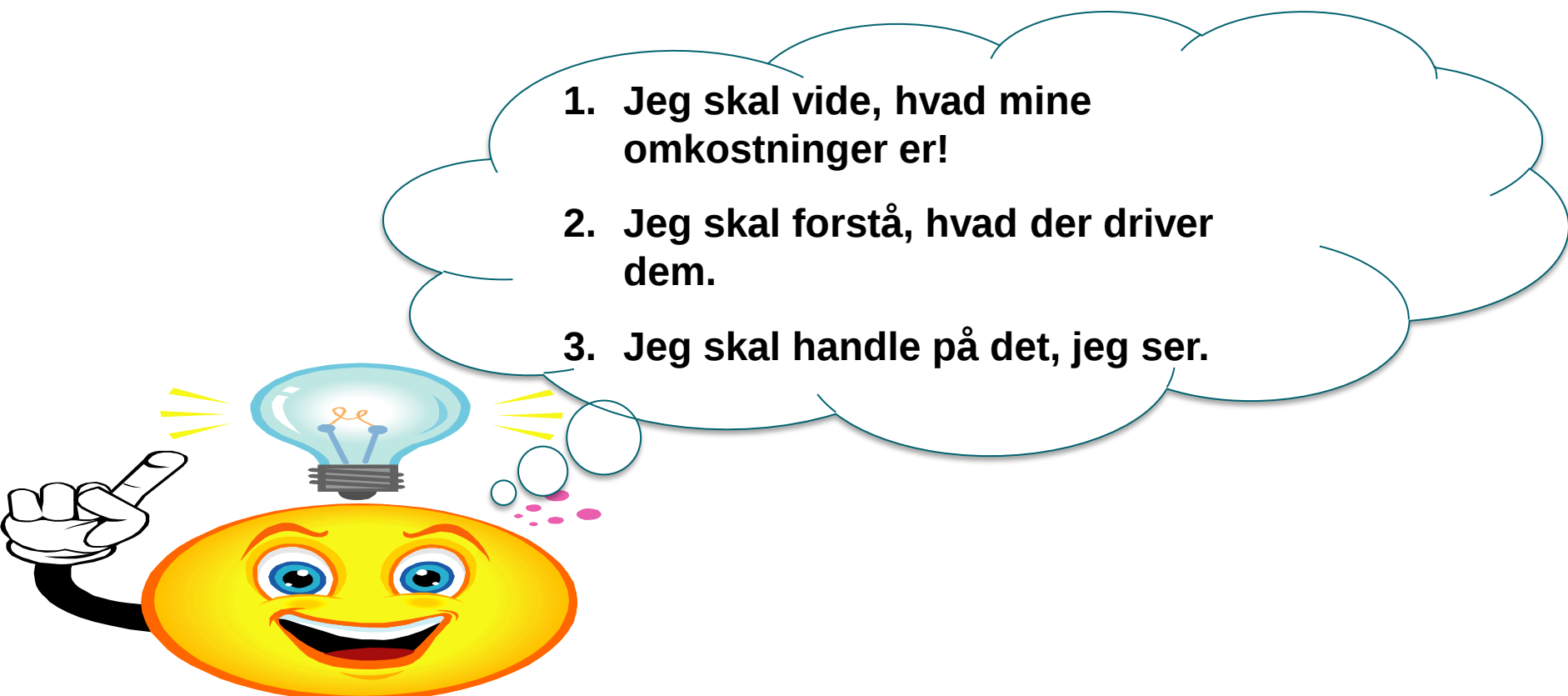


Forudsætninger:

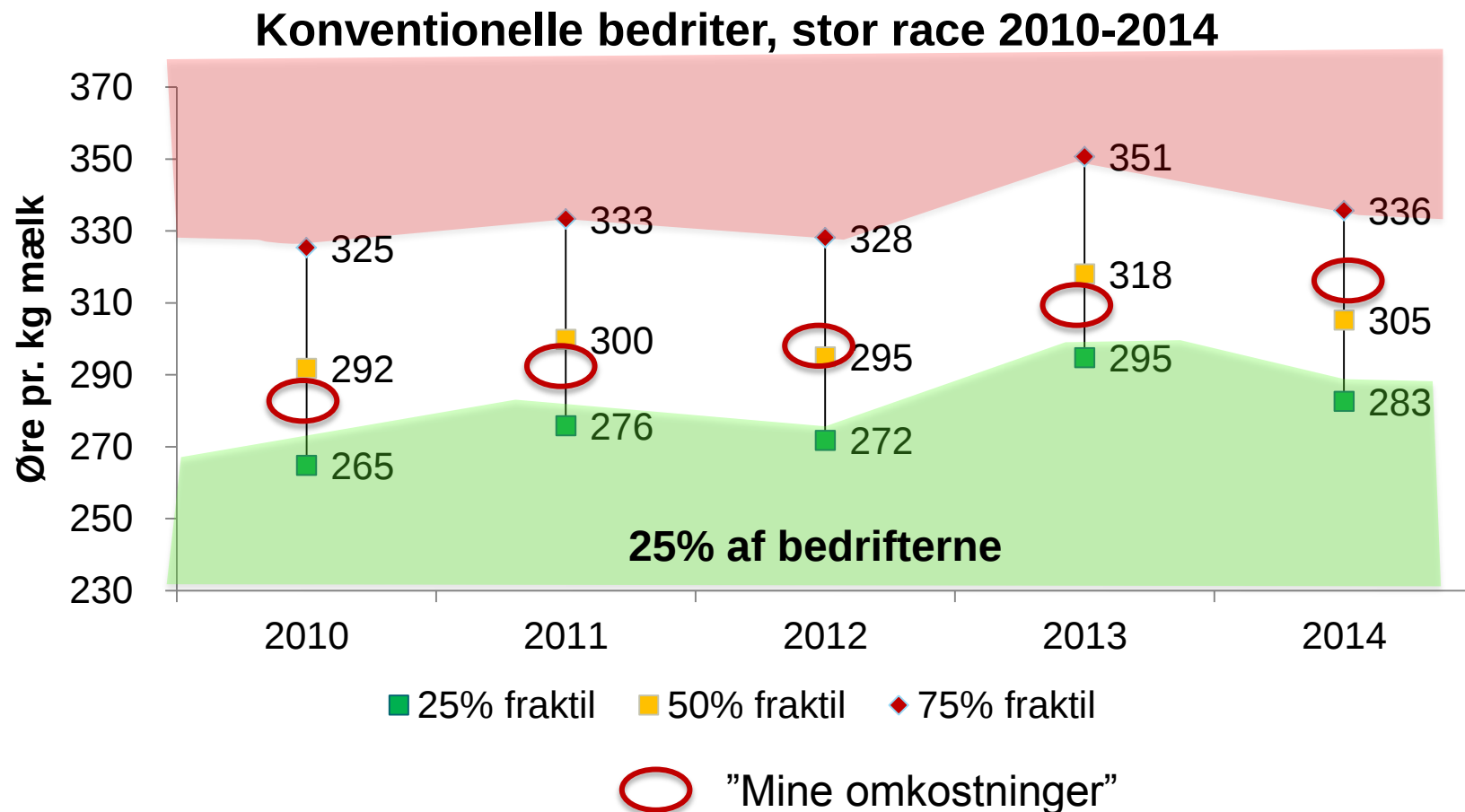
- **Mælkepris:** Januar 2016
- **Øvrigt udbytte:** 2013-niveau
- **Omkostningsniveau:** 2013-niveau

Lavere omkostninger – hvordan?



- 
1. Jeg skal vide, hvad mine omkostninger er!
 2. Jeg skal forstå, hvad der driver dem.
 3. Jeg skal handle på det, jeg ser.

OMKOSTNINGERNE VED AT PRODUCERE ET KG MÆLK (2010-2014)

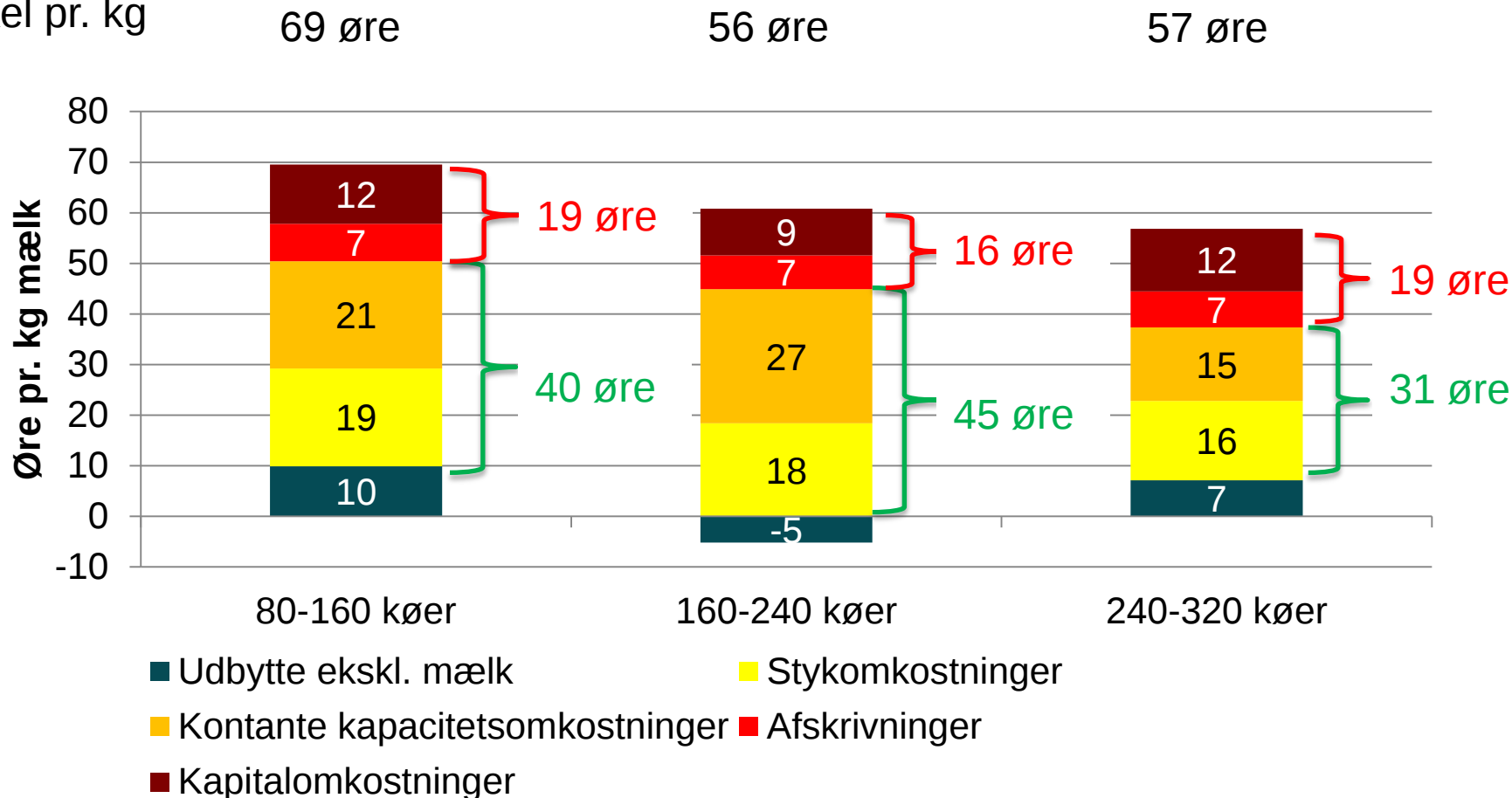


HVOR SKAL DER SÆTTES IND?

Forskel i omkostninger:

Gennemsnittet af den bedste fjerdedel versus gennemsnittet af resten (2014)

Forskel pr. kg
mælk



HVAD DRIVER STYKOMKOSTNINGERNE?

- **Ønsket om højere ydelse pr. ko**
 - Der vælges dyrere fodermidler
 - Beskyttet fedt
 - Andre special-fodermidler
- **Brist i pasningen af dyrene**
 - Der mangler viden eller opmærksomhed
 - U hensigtsmæssige rutiner bliver fastholdt
 - Der mangler ”varme hænder”
- **Evnen til at forhandle priser halter**
- **Styringen af in- og output er utilstrækkelig**
- **Staldindretningen og logistik sætter begrænsninger**



FAKTA

Kapacitetsomkostninger kan ikke flyttes!



HVAD DRIVER KAPACITETSOMKOSTNINGER?

- **Arbejdsomkostninger**
 - **Logistik**
 - Arbejdsorganisering og -planlægning
 - De fysiske rammer
 - **Kompetencer** i forhold til opgaver
- **Maskinstation**
 - Arrondering
 - Markernes størrelse
 - Markplan
- **Vedligehold inventar**
 - Er der for meget?
 - Hvad er strategien – vedligeholde? / reparere?
- **Brændstof**
 - Arrondering, markernes størrelse

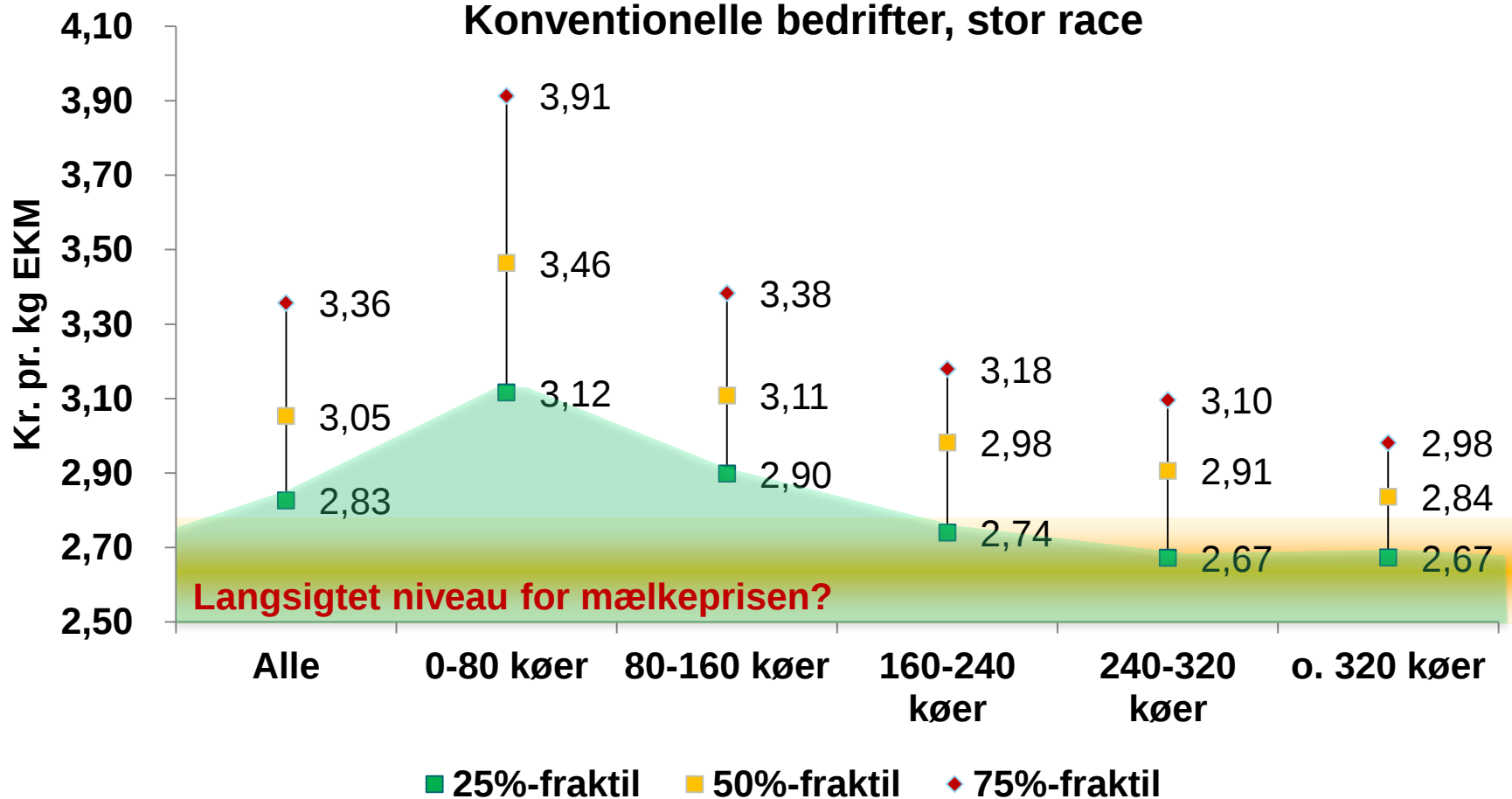


Hvad der bliver styret bliver målt,
og **HVAD DER BLIVER MÅLT BLIVER GJORT**

SELV DE BEDSTE ER UDFORDRET

Omkostninger pr. kg mælk i 2014

Konventionelle bedrifter, stor race



Kapitalfondens forretningsmodel: Øg virksomhedens værdi ved at effektivisere den

FOKUS PÅ
KERNEFORRETNINGEN

Hvad ville kapitalfonden gøre,
hvis den overtog min bedrift?

Udbr
jord, s
med bio

selv,
er indkøbe?



Bortforpagtning, salg eller fortsat
anvendelse?

Har vi den rigtige topledelse?

Har vi den rigtige organisering?

Har vi de rigtige medarbejdere?



Har vi de rigtige arbejdsgange?

Har vi værktøjerne: Giver de de rigtige informationer, i den rigtige form på det rigtige tidspunkt?



Får vi den rigtige sparring og rådgivning



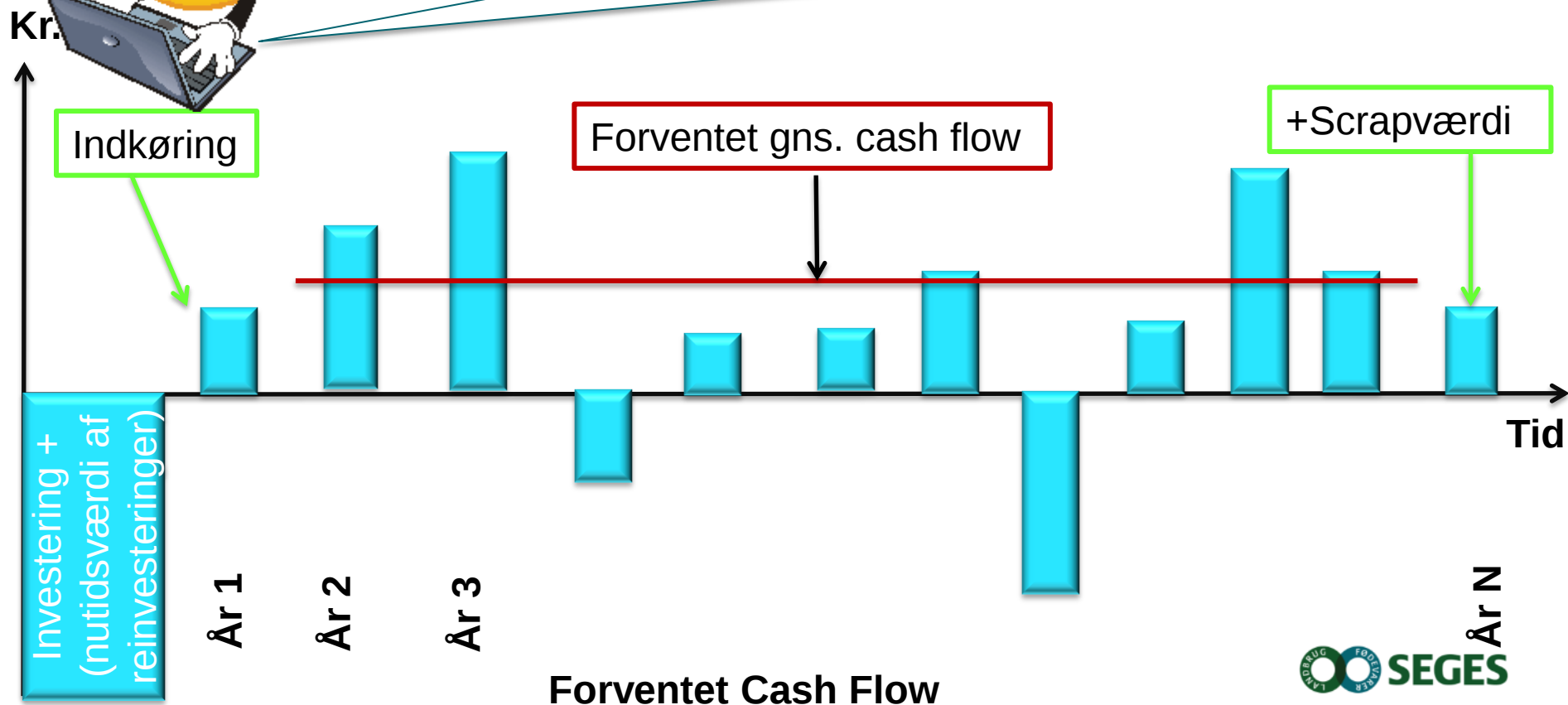
Udvikler og investerer vi **LØNSOMT**,
og inkluderer vi i tilstrækkelig grad
RISIKOEN ved investeringen?



BEREGN RENTABILITETEN VED INVESTERINGER

Beregn nutidsværdien!

- **Nutidsværdi:** Hvor mange penge ville jeg stå med i hånden **NU**, hvis jeg gennemførte investeringen?
- **Krav:** Kalkulationsrenten skal afspejle risikoen ved investeringen og bedriftens soliditet (eks. være større end 10%)
- **Krav:** Nutidsværdi skal være større end 0 kr.
- **Vurder:** Følsomhed og tilbagebetalingstid

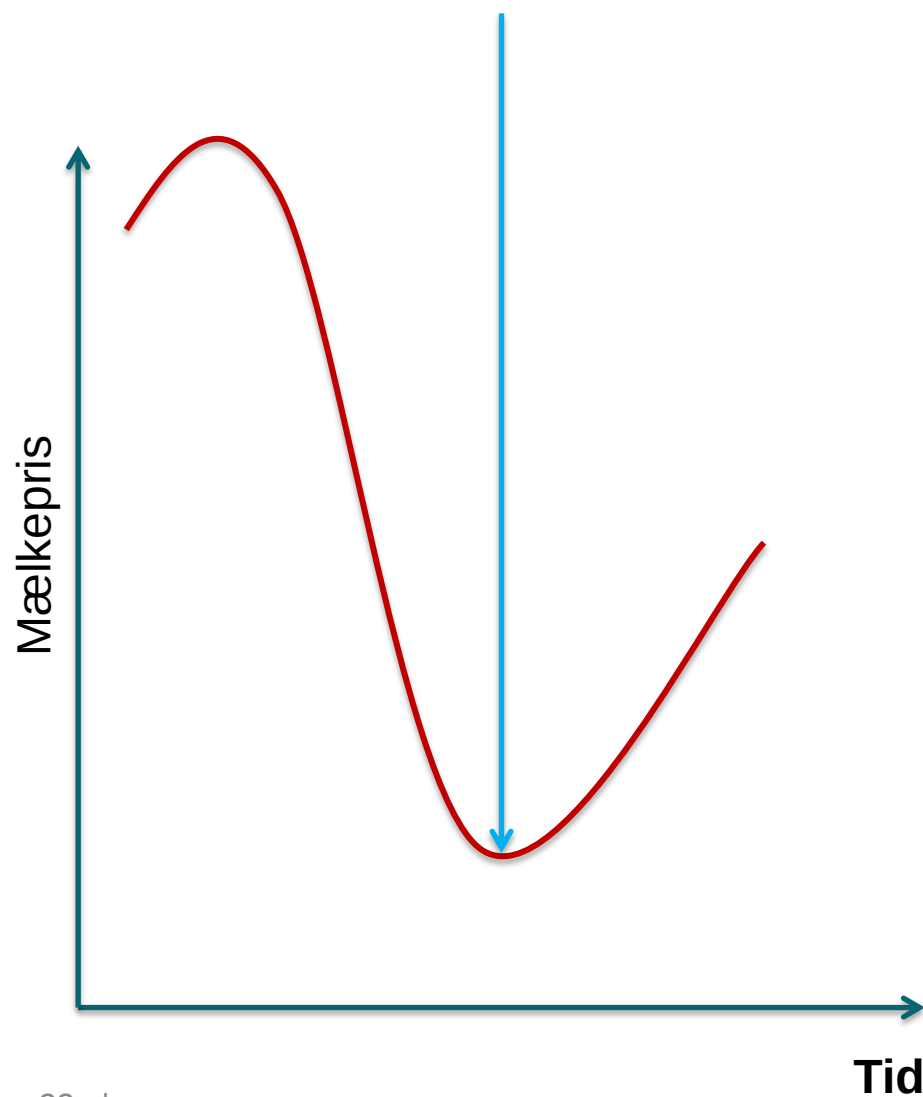


OPSAMLING

- **Danske producenter i forhold til EU-kolleger:**
 - Har ikke de højeste omkostninger
 - Er mere sårbare i krisesituationer
- **Omkostningsniveauet er for højt!**
- **Der er basis for at få omkostningerne ned. Det forudsætter:**
 - Vide hvad de er!
 - Vide hvad der driver dem!
 - Handle på det man ser!
- **Meget at hente – også på kort eller kortere sigt**
- **Til ”de bedste” – og ”de mange”**
 - Lad dig inspirere af kapitalfondenes tilgang
 - Invester lønsomt og skab den rigtige balance mellem fremmed- og egenkapital

Tough times don't last....

.....tough people do





Tak for opmærksomheden